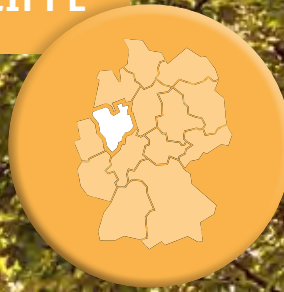


Willkommen in WESTFALEN-LIPPE



# JAHRESBERICHT 2019

Deutsches Jugendherbergswerk Landesverband Westfalen-Lippe gGmbH

Deutsches Jugendherbergswerk Landesverband Westfalen-Lippe e.V.



*Gemeinschaft erleben*  
jugendherberge.de





# 2019 IN ZAHLEN

**29** Jugendherbergen  
in Westfalen-Lippe

**4.997**  
Betten



**1.237.600**  
Tassen Kaffee



**272.504**  
Mitglieder



**1.042.224**  
Brötchen



**62**  
Teamer



**1.107** kg  
Honig



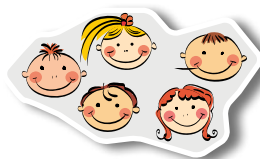
**34.524** kg  
Müsli



**35.689**  
Übernachtungen  
ausländischer Gäste



**50**  
neue Programme für Familien,  
Gruppen und Schulklassen



**443**  
Mitarbeiter/-innen

**13.809** kg  
Nudeln



**211.798**  
Schulklassen-  
Übernachtungen

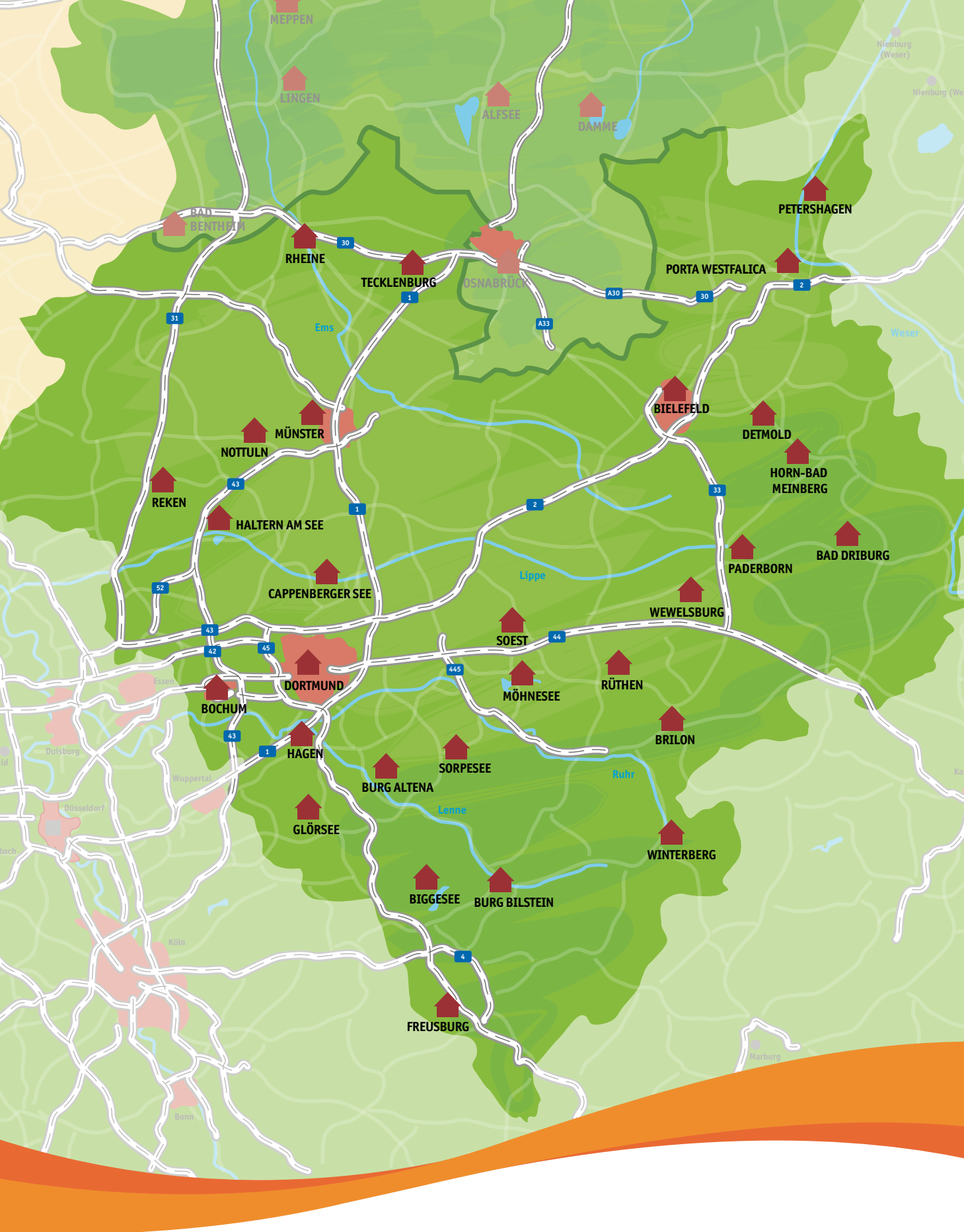


**296.065**  
Gäste

**651.390**  
Übernachtungen



Wer steckt hinter diesen Zahlen? »



**29 Mal Gemeinschaft erleben.**

# Die Jugendherbergen des Landesverbands Westfalen-Lippe

## Altena, Burg

Britta Seeger  
Fritz-Thomée-Straße 80  
58762 Altena  
Tel.: 02352 23522, Fax: 02352 26330  
E-Mail: [jh-burg.altena@djh-wl.de](mailto:jh-burg.altena@djh-wl.de)

## Bad Driburg

Heike Windheuser  
Schirrmannweg 1  
33014 Bad Driburg  
Tel.: 05253 2570, Fax: 05253 3882  
E-Mail: [jh-bad.driburg@djh-wl.de](mailto:jh-bad.driburg@djh-wl.de)

## Bielefeld

Frank Heublein  
Jugendgästehaus Dürkopp Tor 6  
Hermann-Kleinewächter-Straße 1  
33602 Bielefeld  
Tel.: 0521 522050, Fax: 0521 52205110  
E-Mail: [jgh-bielefeld@djh-wl.de](mailto:jgh-bielefeld@djh-wl.de)

## Biggesee

Peter Schär  
Zur Jugendherberge 1  
57462 Olpe  
Tel.: 02761 6775, Fax: 02761 64714  
E-Mail: [jh-biggesee@djh-wl.de](mailto:jh-biggesee@djh-wl.de)

## Bilstein, Burg

Dirk Salmen  
Von-Gevore-Weg 10  
57368 Lennestadt  
Tel.: 02721 81217, Fax: 02721 83016  
E-Mail: [jh-burg.bilstein@djh-wl.de](mailto:jh-burg.bilstein@djh-wl.de)

## Bochum

Dominik Peters  
Jugendgästehaus Bermuda3Eck  
Humboldtstraße 59-63  
44787 Bochum  
Tel.: 0234 41757990, Fax: 0234 41757999  
E-Mail: [jgh-bochum@djh-wl.de](mailto:jgh-bochum@djh-wl.de)

## Brilon

Florian Hoffmann  
Hölsterloh 3  
59929 Brilon  
Tel.: 02961 2281, Fax: 02961 51731  
E-Mail: [jh-brilon@djh-wl.de](mailto:jh-brilon@djh-wl.de)

## Cappenberger See

Bettina Tröster  
Richard-Schirrmann-Weg 7  
44534 Lünen  
Tel.: 02306 53546, Fax: 02306 73000  
E-Mail: [jh-cappenberger.see@djh-wl.de](mailto:jh-cappenberger.see@djh-wl.de)

## Detmold

Markus Paulik  
Schirrmannstraße 49  
32756 Detmold  
Tel.: 05231 24739, Fax: 05231 28927  
E-Mail: [jh-detmold@djh-wl.de](mailto:jh-detmold@djh-wl.de)

## Dortmund

Wolfgang van der Sanden  
Jugendgästehaus Adolph Kolping  
Silberstraße 24-26  
44137 Dortmund  
Tel.: 0231 140074, Fax: 0231 142654  
E-Mail: [jgh-dortmund@djh-wl.de](mailto:jgh-dortmund@djh-wl.de)

## Freusburg

Jürgen Hof  
Burgstraße 46  
57548 Kirchen-Freusburg  
Tel.: 02741 61094, Fax: 02741 63135  
E-Mail: [jh-freusburg@djh-wl.de](mailto:jh-freusburg@djh-wl.de)

## Glörsee

David Emde  
Glörtalsperre 1  
58339 Breckerfeld  
Tel.: 02338 434, Fax: 02338 3674  
E-Mail: [jh-gloersee@djh-wl.de](mailto:jh-gloersee@djh-wl.de)

## Hagen

Nijaz Kannenberg  
Eppenhauser Straße 65a  
58093 Hagen  
Tel.: 02331 50254, Fax: 02331 588576  
E-Mail: [jh-hagen@djh-wl.de](mailto:jh-hagen@djh-wl.de)

## Haltern am See

Michael Falkenreck  
Stockwieser Damm 255  
45721 Haltern am See  
Tel.: 02364 2258, Fax: 02364 169604  
E-Mail: [jh-haltern@djh-wl.de](mailto:jh-haltern@djh-wl.de)

## Horn-Bad Meinberg

Sylvia Speckbrock  
Jahnstraße 36  
32805 Horn-Bad Meinberg  
Tel.: 05234 2534, Fax: 05234 69199  
E-Mail: [jh-horn.bad.meinberg@djh-wl.de](mailto:jh-horn.bad.meinberg@djh-wl.de)

## Möhnesee

Martin Bongwald  
Südufer 20  
59519 Möhnesee  
Tel.: 02924 305, Fax: 02924 2788  
E-Mail: [jh-moehnesee@djh-wl.de](mailto:jh-moehnesee@djh-wl.de)

## Münster

Christiane Heinichen  
Jugendgästehaus Aasee  
Bismarckallee 31  
48151 Münster  
Tel.: 0251 530280, Fax: 0251 5302850  
E-Mail: [jgh-muenster@djh-wl.de](mailto:jgh-muenster@djh-wl.de)

## Nottuln

Christoph Zumbülte  
St.-Amand-Montrond-Straße 6  
48301 Nottuln  
Tel.: 02502 7878, Fax: 02502 9619  
E-Mail: [jh-nottuln@djh-wl.de](mailto:jh-nottuln@djh-wl.de)

## Paderborn

Marieke Alsters  
Meinwerkstraße 16  
33098 Paderborn  
Tel.: 05251 22055, Fax: 05251 280017  
E-Mail: [jh-paderborn@djh-wl.de](mailto:jh-paderborn@djh-wl.de)

## Petershagen

Frank Heublein  
Jugend-Tagungs- und Gästehaus  
Mindener Straße 51  
32469 Petershagen  
Tel.: 05707 919690, Fax: 05707 919971  
E-Mail: [jgh-petershagen@djh-wl.de](mailto:jgh-petershagen@djh-wl.de)

## Porta Westfalica

Gerhard Hulsman  
Kirchsiek 30  
32457 Porta Westfalica  
Tel.: 0571 70250, Fax: 0571 710047  
E-Mail: [jh-porta.westfalica@djh-wl.de](mailto:jh-porta.westfalica@djh-wl.de)

## Reken

Hildegard Hövel (Interimsleitung)  
Coesfelder Straße 18  
48734 Reken  
Tel.: 02864 1023, Fax: 02864 2044  
E-Mail: [jh-reken@djh-wl.de](mailto:jh-reken@djh-wl.de)

## Rheine

Hildegard Hövel  
Kopernikusstraße 82  
48429 Rheine  
Tel.: 05971 2407, Fax: 05971 13526  
E-Mail: [jh-rheine@djh-wl.de](mailto:jh-rheine@djh-wl.de)

## Rüthen

Fabian Lange  
Am Rabenknapp 4  
59602 Rüthen  
Tel.: 02952 483, Fax: 02951 2717  
E-Mail: [jh-ruethen@djh-wl.de](mailto:jh-ruethen@djh-wl.de)

## Soest

Nicole Eitel  
Kaiser-Friedrich-Platz 2  
59494 Soest  
Tel.: 02921 16283, Fax: 02921 14623  
E-Mail: [jh-soest@djh-wl.de](mailto:jh-soest@djh-wl.de)

## Sorpesee

Martin Bongwald  
Am Sorpesee 7  
59846 Sundern-Langscheid  
Tel.: 02935 1776, Fax: 02935 7254  
E-Mail: [jh-sorpesee@djh-wl.de](mailto:jh-sorpesee@djh-wl.de)

## Tecklenburg

Ulrike Glasmeyer  
Am Herrengarten 5  
49545 Tecklenburg  
Tel.: 05482 360, Fax: 05482 7937  
E-Mail: [jh-tecklenburg@djh-wl.de](mailto:jh-tecklenburg@djh-wl.de)

## Wewelsburg

Frank Piontek  
Burgwall 17  
33142 Büren  
Tel.: 02955 6155, Fax: 02955 6946  
E-Mail: [jh-wewelsburg@djh-wl.de](mailto:jh-wewelsburg@djh-wl.de)

## Winterberg

Veronique Berbach  
Winterberger Straße 1  
59955 Winterberg-Neuastenberg  
Tel.: 02981 2289, Fax: 02981 569  
E-Mail: [jh-winterberg@djh-wl.de](mailto:jh-winterberg@djh-wl.de)

## PARTNERHÄUSER

### Arnsberg

Sonja Fortmann  
Hasenwinkel 4  
59821 Arnsberg  
Tel.: 02931 524825, Fax: 02931 524827  
E-Mail: [jugendhof@sgv.de](mailto:jugendhof@sgv.de)

### Finnentrop-Bamenoehl

Herbergsweg 1  
57413 Finnentrop  
Tel.: 02721 7293, Fax: 02721 5486

### Hilchenbach

Wilhelm-Münker-Straße 9  
57271 Hilchenbach  
Tel.: 02733 8146161, Fax: 02733 8146181

## Deutsches Jugendherbergswerk Landesverband Westfalen-Lippe gGmbH

Eppenhauser Straße 65  
58093 Hagen  
Tel.: 02331 9514-0  
Fax: 02331 9514-10  
E-Mail: [info@djh-wl.de](mailto:info@djh-wl.de)  
[www.westfalen-lippe.jugendherberge.de](http://www.westfalen-lippe.jugendherberge.de)

## **Worauf Sie sich verlassen können!**

Seit über 100 Jahren vertreten die Jugendherbergen Werte, die das Leben bereichern. Für alle, die mit offenen Augen durch die Welt gehen. Und die dabei erleben, dass man Spaß, Spannung, Genuss, Bildung und verantwortungsvolles Handeln wunderbar miteinander in Einklang bringen kann. Die Gemeinschaft genießen und aufeinander zugehen. Mutig. Auch mal übermütig. Denn junge Menschen brauchen kein Korsett, wenn sie Rückgrat haben. Wir verbiegen uns höchstens beim Sport. Oder beim Lachen. Lebenswert. Beneidenswert. Mehr wert.



# INHALT

Editorial .....	3
Führungswechsel .....	4
Investitionen und Facility Management .....	8
Aus den Abteilungen .....	10
- Qualitätsmanagement .....	10
- Personal .....	11
- Teamer .....	11
- Gäste- und Mitgliederzahlen 2019 .....	12
- Wirtschaftsergebnisse .....	13
- Marketing .....	14
Das Geschäftsjahr 2019 in Zahlen .....	15
Mitgliederversammlung .....	18
Impressum .....	21



# SEHR GEEHRTE MITGLIEDER, SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERREN,

Rekordjahr. Tolle Übernachtungszahlen. Sehr gute Wirtschaftsergebnisse. Wieder viele neue pädagogische Programme und Klassenfahrten als Herzstück unserer Jugendherbergen. Modernere Häuser, neue Bauprojekte: Das Jahr 2019 war für unseren Landesverband und unsere 29 Jugendherbergen erfolgreicher denn je. Wir hatten uns sehr darauf gefreut, an dieser Stelle die Highlights und Schwerpunkte unserer Arbeit mit Ihnen zu teilen.

Und dann kam Corona.

Mit dem Verbot von Klassenfahrten und der Schließung unserer Jugendherbergen sind unsere Einnahmen Mitte März quasi über Nacht auf null gesunken. Die Stornierungen vor allem unserer Hauptzielgruppen Schulklassen und Freizeitgruppen ziehen sich weit in das Jahr hinein. Trotz eingeleiteter Gegenmaßnahmen wie Kurzarbeit für alle unsere Beschäftigten und Investitionsstopps schmolz unsere Liquidität rapide ab – als gemeinnütziges Unternehmen dürfen wir ja keine nennenswerten Rücklagen bilden.

Innerhalb weniger Wochen haben wir also vom Erfolgs- in den Krisenmodus umgeschaltet. Im 111. Jahr des Bestehens unserer Jugendherbergen befanden wir uns plötzlich in einer existenzbedrohenden Krise.

Diese ist jetzt – Anfang Juli 2020 – noch nicht überstanden. Aber wir blicken optimistisch in die Zukunft, auch wenn wir vom Normalbetrieb leider noch weit entfernt sind. Das Land NRW hat im Mai einen Rettungsschirm für Träger der Jugendhilfe aufgespannt, der unsere Einnahmeverluste abfedert. 16 unserer Häuser sind seit Ende Mai wieder geöffnet, die anderen folgen hoffentlich im August.

Wir sind sehr dankbar, dass das Land NRW eine Vorreiterrolle übernommen hat und uns unterstützt. Wir hoffen sehr, dass ähnliche Hilfspakete auch in anderen Bundesländern geschnürt werden. Denn viele Jugendherbergen in Deutschland stehen leider immer noch vor dem Aus.

Wir sind ebenso dankbar, dass wir aufgrund der erfolgreichen Jahre mit verhältnismäßig guten Konditionen in die Krise gegangen sind. Wir setzen alles daran, möglichst alle Arbeitsplätze und alle unsere Jugendherbergen zu erhalten.

Jedem  
**einzelnen  
Mitarbeiter**  
gilt unser  
**herzlichster  
Dank!**

Ein riesiges Dankeschön möchten wir an dieser Stelle vor allem unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern aussprechen! Sie haben unseren Landesverband durch die Krise getragen und tun es immer noch. Sie arbeiten trotz der belastenden Situation unglaublich engagiert und motiviert. Jedem Einzelnen gilt unser herzlichster Dank!

An der Rezeption, im Housekeeping oder im Büro der Geschäftsstelle: 443 Menschen haben auch 2019 dazu beigetragen, dass es ein Rekordjahr wurde. Hinzu kommen hunderte Ehrenamtliche, die die Jugendherbergs-Idee in unserem Landesverband leben und tragen. Auch deshalb werden wir nun doch – wenn auch nicht so umfangreich wie sonst – auf das vergangene Jahr zurückblicken.

An einer Stelle blicken wir sogar noch etwas weiter zurück – 22 Jahre, um genau zu sein. Ich, Wolfgang Büttner, verabschiedete mich nun als Geschäftsführer der Jugendherbergen in Westfalen-Lippe und sage ebenfalls „danke“: allen Weggefährten und Kollegen, allen Unterstützern unserer Jugendherbergen. Wir freuen uns sehr, dass wir mit Guido Kaltenbach einen hervorragenden Nachfolger gefunden haben, der seine erste Bewährungsprobe – den Start inmitten der Krise – bereits bestanden hat!

Jetzt blicken wir aber zurück und hoffen, dass wir in den nächsten Jahren wieder an diesen Erfolg anknüpfen können – trotz Corona.



G. Varney

Guido Varney  
Vorsitzender  
Landesverband Westfalen-Lippe e.V.

W. Büttner

Wolfgang Büttner  
Geschäftsführer  
Landesverband Westfalen-Lippe gGmbH



# FÜHRUNGSWECHSEL



## Mit Zuverlässigkeit und Humor: Wolfgang Büttner übergibt nach 22 Jahren die Geschäftsführung

**Hagen. Die erste Krise kam nach zwei Monaten. Die letzte nach 22 Jahren. Und dazwischen gibt es auch jede Menge zu erzählen. Vom Wandel der Jugendherbergen. Von Höhen wie dem Rekordjahr 2019. Oder von Tiefen, die Schließung von Standorten zum Beispiel. Und davon, wie es ist, inmitten der Corona-Pandemie das Ruder zu übergeben: Nach mehr als zwei Jahrzehnten an der Spitze der westfälisch-lippischen Jugendherbergen verabschiedet sich Wolfgang Büttner in den Ruhestand – zum Glück ohne persönliche Krise.**

Als Jurist und Betriebswirt vertraut Wolfgang Büttner gern Zahlen und Fakten. Vollkostenrechnung, Deckungsbeitrag oder Controlling sind Begriffe, die immer die Basis für das unternehmerische Handeln des 64-Jährigen bilden. („Nichts ist erotischer als Zahlen!“) Manchmal ist es aber auch das berühmte Bauchgefühl, das die Marschrichtung vorgibt. So wie im Sommer '98 bei seinem Vorstellungsgespräch am Sorpesee. Spielende Kinder, diese typische lockere Jugendherbergs-Atmosphäre, ein gutes Gespräch – schon nach wenigen Minuten war ihm klar: „Die wollen mich, das mache ich!“

### Gemeinwohl statt Gewinnorientierung

„Es war eine reine Bauchentscheidung. Und sie war genau richtig!“, sagt Wolfgang Büttner. Rund ein Jahrzehnt hatte er bis dahin in der Geschäftsführung einer Einkaufs- und Marketingkooperation von mittelständischen Augenoptikern gewirkt. „Dann war es Zeit für eine neue Herausforderung“, erinnert er sich. Denn eine Aussicht fehlte ihm: Gemeinwohl statt Gewinnmaximierung – „ich wollte bei den ‚Guten‘ sein, so einfach ist das“. Ein Schritt, den er nie bereut hat. Auch nicht, als er nach gut zwei Monaten die erste Krise meistern musste.

Die DJH-Service-GmbH, eine Tochtergesellschaft des Hauptverbands und der Landesverbände mit rund 70 Mitarbeitern, geriet in Turbulenzen.

Guido Varney, Vorsitzender des Landesverbands Westfalen-Lippe e.V., erinnert sich: „Wolfgang Büttner übernahm kurzerhand die Geschäftsführung und es gelang ihm, die Insolvenz abzuwenden. Die Gesellschaft hat danach noch viele Jahre lang wirtschaftlich erfolgreich weitergearbeitet.“

### Unbequeme Rolle

Wirtschaftlich erfolgreich waren viele Jugendherbergen des Landesverbands dagegen Ende der 1990er-Jahre nicht. Auch nach seinem Weggang bei den Optikern behielt Büttner die betriebswirtschaftliche Brille auf – und machte sich damit gerade in den ersten Jahren als Geschäftsführer durchaus auch unbeliebt. Investitionsstaus, kaum Strukturen, Controlling oder Marketing – und gleichzeitig veränderten sich die Wünsche und Ansprüche der Gäste nach mehr Komfort. „Die Herbergseltern machten einen tollen Job, aber es war an der Zeit, diese Bereiche zu professionalisieren“, erinnert sich der scheidende Geschäftsführer.

46 Jugendherbergen gehörten damals zum Landesverband. „Wolfgang Büttner etablierte die sogenannte Vollkostenrechnung, die Orientierung an den tatsächlichen Kosten“, berichtet Guido Varney. Diese zeigten leider, dass einige Häuser nicht zukunftsfähig waren. Schließungen waren unvermeidlich. „Jede einzelne war hart und wurde lange diskutiert. Wir haben immer alles probiert, aber letztlich war auch jede dieser Schließungen notwendig, um zukunftsfähig zu bleiben“, erinnern sich Varney und Büttner.





## Im Namen des Vorstands erinnert Guido Varney an weitere Stationen Wolfgang Büttners:

### Gemeinnützigkeit nicht ohne Wirtschaftlichkeit

Die Rechnung dahinter geht bis heute auf. „Nur wenn wir auch wirtschaftlich erfolgreich sind, können wir unseren gemeinnützigen Auftrag bestmöglich erfüllen“, fasst Büttner die Formel zusammen. Und: „Wir sind zum Erhalt unseres Netzes selbst in der Lage und sogar in der derzeitigen Corona-Krise stabiler als viele andere“, ergänzt Guido Varney. Und so ist der Landesverband Westfalen-Lippe verhältnismäßig gut aufgestellt in die Corona-Krise gegangen. Hinzu kommt: 2019 war das beste Jahr in der Geschichte des Landesverbands Westfalen-Lippe und seiner 29 Jugendherbergen. „Tolle Übernachtungszahlen, tolle Wirtschaftsergebnisse“, fasst Büttner zusammen. Eigentlich der perfekte Zeitpunkt, das Ruder zu übergeben.

Und dann kam Corona. Was Anfang 2020 eigentlich ein sechsmonatiger, geordneter Übergang werden sollte, geriet zum Ausnahmezustand. Krisenstab – Verbot von Klassenfahrten – Schließung aller Häuser – Existenzbedrohung – Kurzarbeit – Rettungsschirm – Wiedereröffnung: Die Ereignisse überschlugen sich. „Eigentlich war es Glück im Unglück, dass mein Nachfolger Guido Kaltenbach schon seit Januar an Bord war und wir uns die Arbeit teilen konnten“, sagt Wolfgang Büttner.

### Gemeinsam durch die Krise

In dieser historischen Krise die Verantwortung für „seine“ Jugendherbergen zu übergeben – mit diesem Gedanken hat Wolfgang Büttner sich anfangs trotzdem schwergetan. Doch nun, rund zwei Wochen vor dem letzten Arbeitstag, überwiegen die positiven Erfahrungen. „So eine Situation ist wie ein Brennglas für das Team und die Strukturen.“ Und das, was er darunter gesehen hat, der Zusammenhalt und das Engagement der Mitarbeiter: „Das macht mich stolz wie Bolle!“

Er freut sich nun auf den Ruhestand – oder besser gesagt: den Teilzeit-Ruhestand. Wolfgang Büttner bleibt noch einige Zeit Geschäftsführer der Einkaufskooperation eko: Künftig möchte er sich ehrenamtlich als Mitglied des Vorstands für den Landesverband engagieren. Trotzdem bleibt nun mehr Zeit für die Familie, für Reisen und Hobbys wie das Fahrradfahren. „Ich verabschiede mich quasi etappenweise aus dem Berufsleben, das macht es leichter“, sagt er. Auf Krisen kann Wolfgang Büttner in Zukunft trotzdem gut verzichten.

Stichwort Krise: „Krisenmanagement war auch 2002 kurz nach der Gründung der Jugendgästehaus und Bildungszentrum Bielefeld gGmbH (JBB) gefragt, nachdem ein Partner sich als nicht verlässlich erwiesen hatte“, so Guido Varney. „Wieder gelang die Rettung, wir freuen uns noch immer an der Gesellschaft, die die Häuser Bielefeld und Petershagen verwaltet.“

Gemeinsam mit dem damaligen Vorsitzenden Joachim Barbonus hat Büttner mit seinem Team 2003 zudem die rechtliche Reform des Vereins durch Verlagerung des operativen Geschäfts in die neue gGmbH überführt. „Diese Trennung von Haupt- und Ehrenamt war ein Meilenstein für den Landesverband“, berichtet Varney.

Auch an der Idee und Realisierung der Einkaufskooperation „eko“ war Wolfgang Büttner ganz wesentlich beteiligt. 2003 wurde er von sechs DJH-Landesverbänden zunächst als loser Verbund ins Leben gerufen – heute beziehen mehr als 400 gemeinnützige Gemeinschaftsunterkünfte Produkte über die eko:.

Dabei zeichne sich Büttners Persönlichkeit durch seine klare und verlässliche Art aus. „Was er sagt, setzt er auch um, was er zusagt, wird eingehalten. Punkt.“ Es fehle ihm weder an persönlicher Zuwendung noch an Humor. „Eigenschaften, die die gemeinsame Arbeit immer angenehm und bereichernd gemacht haben. Wir freuen uns sehr, dass wir Wolfgang Büttner überzeugen konnten, sich für den Vorstand des Landesverbands zur Wahl zu stellen.“



## Guido Kaltenbach ist neuer Geschäftsführer der Jugendherbergen in Westfalen-Lippe

Hagen. Von null auf hundert wäre eigentlich noch untertrieben – von null auf dreitausend trifft es eher: Guido Kaltenbach (54) ist seit dem 1. Juli 2020 neuer Geschäftsführer des DJH Landesverbands Westfalen-Lippe – und hat den Posten inmitten der Corona-Krise von Wolfgang Büttner übernommen.

*Wie ist es, wenn auf dem Einarbeitungsplan plötzlich die Bewältigung einer existenzbedrohenden Krise steht?*

Mit dem Team der Geschäftsstelle und den Hausleitern in einer solch dramatischen Situation so intensiv zusammenzuarbeiten, war und ist wirklich eine besondere Erfahrung, die ich sicherlich nie vergessen werde! Namen, Gesichter, Daten und Zahlen und natürlich die Jugendherbergen selbst: Das alles stand eigentlich auf der To-do-Liste der sechsmonatigen Einarbeitungszeit gemeinsam mit Wolfgang Büttner. Stattdessen haben wir nach gut zwei Monaten in den Corona-Krisenmodus geschaltet. Dann galt es eben, im Turbo-Verfahren zu lernen und viele neue Kolleginnen und Kollegen per Videokonferenz kennenzulernen. Eines ist und war allerdings DER Pluspunkt schlechthin in dieser Situation: das Engagement und die hohe Qualität der Arbeit zu sehen – auch und besonders, wenn es so richtig brennt. Eine tolle Truppe, auf die man sich verlassen kann!

*Wie ist Ihr beruflicher Werdegang und was hat Sie motiviert, sich als Geschäftsführer der Jugendherbergen in Westfalen-Lippe zu bewerben?*

Ich bin Betriebswirt und habe bisher für internationale, börsennotierte Unternehmen wie Olympus oder Linde gearbeitet. Dabei war ich vor allem im Vertrieb tätig, habe große Projektteams zur Reorganisation von Unternehmensstrukturen geleitet oder Niederlassungen geführt. Zuletzt war ich Sales Manager in einer Medizintechnik-Sparte von Olympus Europa mit Sitz in Hamburg. Ich durfte also hinsichtlich

der Führung eines Unternehmens vielfältige Erfahrungen sammeln, die ich nun bestmöglich für unsere Jugendherbergen einbringen kann.

Bei meiner Bewerbung war ganz klar die Gemeinnützigkeit der Jugendherbergen entscheidend. Wir müssen natürlich den Landesverband weiterhin auch wirtschaftlich erfolgreich entwickeln – dabei ist „Shareholder Value“ allerdings kein Thema. Das ist ein eklatanter Unterschied zu meinen bisherigen

**Guido Kaltenbach  
ist eine gereifte Unternehmer-  
und Führungspersönlichkeit,  
ein strategischer Denker mit  
guten Antennen.**

Guido Varney und Wolfgang Büttner über den neuen Geschäftsführer





*Abschied nach  
24 Jahren:  
Michael Güttler  
verlässt den  
Vorstand des Landes-  
verbands Westfalen-Lippe*

Tätigkeiten, der meinem und unser aller Jobs einen besonderen Sinn und Inhalt gibt. Jugendherbergen sind zudem wichtige Orte sozialen Lernens. In unseren Programmen wachsen Schulklassen im Hochseilgarten über sich hinaus oder Jugendliche stellen sich in unserer Heldenakademie gegen Rassismus oder Mobbing im Netz, um nur zwei Beispiele zu nennen.

***Was verbinden Sie mit Jugendherbergen, welche Berührungspunkte hatten Sie vor Ihrer Bewerbung?***

Ich würde sagen, meine bisherige Jugendherbergs-Karriere ist ganz klassisch: erst Klassenfahrten, Jugendfreizeiten und Vereinsfahrten mit Doppelstockbetten in Achtbettzimmern, Spüldienst und Hagebuttentee. Mit 19 Jahren bin ich auf der 80er durch Norddeutschland gefahren und habe in Jugendherbergen übernachtet. Wie wahrscheinlich viele Menschen verbinde ich deshalb mit Jugendherbergen vor allem dieses positive Gefühl – gemeinsame Aktivitäten und Unternehmungen in der Gruppe und ein Stück jugendliche Freiheit.

***Abseits von Corona: Was haben Sie sich in Zukunft für die Jugendherbergen in Westfalen-Lippe vorgenommen?***

Ein „Abseits von Corona“ gibt es leider derzeit nicht. Wir werden in diesem und im kommenden Jahr der Aufgabe gegenüberstehen, unseren Landesverband weiter so unbeschadet wie nur möglich durch diese Krise zu manövrieren. Wir müssen aktuell weiterhin unsere Liquidität und damit die Zukunft möglichst aller Arbeitsplätze und aller unserer Jugendherbergen sichern. Und dem fortwährenden Aufbau von neuen Möglichkeiten wie etwa unserem Familien-Special, das wir zur Wiedereröffnung einiger unserer Häuser Ende Mai konzipiert haben, unsere Aufmerksamkeit widmen. Wir hoffen, dass unsere Hauptzielgruppen ab 2021 nur noch geringen oder keinen Einschränkungen mehr unterliegen, sodass wir wieder voll Fahrt aufnehmen können: 2022 sollten wir dann wieder in der Lage sein, weiter zu investieren und an die Bauprojekte anzuknüpfen, die wir in diesem Jahr schlagartig stoppen mussten.

## **Michael Güttler verlässt den Vorstand**

Mehr als vier Jahrzehnte im Dienst der Jugendherbergen: Bei der nächsten Vorstandswahl des Landesverbands im September 2020 möchte Michael Güttler nicht mehr antreten. Der 73-jährige Detmolder setzte sich 24 Jahre lang ehrenamtlich für die Jugendherbergen in Westfalen-Lippe ein.

Auch sein Berufsleben vorher stand ganz im Zeichen der Jugendherbergen. Von 1979 bis 1996 war Güttler beim Hauptverband des Deutschen Jugendherbergswerks in Detmold in unterschiedlichen Positionen tätig – unter anderem als stellvertretender Hauptgeschäftsführer.

„Michael Güttler hat unsere Vorstandsarbeit immer sehr bereichert“, sagt Guido Varney. „Er hat nicht nur jede Menge Wissen, Kontakte und Ideen eingebracht, sondern auch immer überaus engagiert für unsere Sache gearbeitet“, so der Vorstandsvorsitzende. Und weiter: „Wir bedauern sehr, dass wir Herrn Güttler aufgrund der Corona-Krise und besonderer Umstände dieses Jahr nicht gebührend verabschieden können. Umso wichtiger ist es uns, an dieser Stelle für dieses tolle Engagement über Jahrzehnte hinweg ganz, ganz herzlich DANKE zu sagen!“

# INVESTITIONEN UND FACILITY MANAGEMENT

## BAU, EINRICHTUNG UND GERÄTE



### Investitionen in unsere Häuser – frisch renoviert, modern möbliert und umfassend saniert

In den vergangenen Jahren haben wir aufgrund der soliden wirtschaftlichen Situation das Investitionsvolumen kontinuierlich hochgehalten. 2019 wurde diese Modernisierungs-Offensive mit rund 6,3 Millionen Euro\* fortgesetzt. Dabei haben wir für einige Projekte (u.a. in den Jugendherbergen Tecklenburg, Biggensee, Detmold, Wewelsburg, Hagen, Bad Driburg, Horn-Bad Meinberg und Brilon) Fördergelder im Rahmen des Kinder- und Jugendförderplans des Landschaftsverbands Westfalen-Lippe (LWL) erhalten.

### Unsere Bau- und Einrichtungsprojekte im Überblick:



MÜNSTER

Nach knapp eineinhalbjähriger Umbauzeit im laufenden Betrieb und einem Invest von 3,45 Mio. Euro präsentiert das Jugendgästehaus Aasee seinen Gästen 16 neue Gästezimmer und einen neuen, 120 Quadratmeter großen Gruppen- und Seminarraum. Der zweite Anbau erweiterte den Speisesaal um rund 120 Quadratmeter und erhielt zudem eine neue Terrasse. Abgerundet wurde der Umbau mit der Verjüngungskur des Eingangsbereichs.

BRILON



Die Umwelt | Jugendherberge und erste CO<sub>2</sub>-neutrale Jugendunterkunft Deutschlands war seit Februar 2019 geschlossen und wurde umfangreich modernisiert. Unter anderem wurde die Eingangshalle verlegt und ein neues Bistro mit großer Glasfront und Blick in die Natur geschaffen sowie öffentliche Bereiche für die Gäste. Zudem wurden Gruppenräume, Gästezimmer sowie die sanitären Anlagen modernisiert und neu ausgestattet.

HORN-BAD MEINBERG



Die Jugendherberge an den Externsteinen wurde seit 2019 mit neuen Möbeln, Böden und Türen umfangreich modernisiert. Zudem sind sieben neue Familienzimmer mit eigenem Bad (insgesamt gibt es nun neun) entstanden und es wurde eine neue Brand- und Heizungsanlage installiert.





### BAD DRIBURG



Ein „Leichtathletik-Flur“ mit Laufbahnen unter der Decke, riesige Schattenfiguren in der Eingangshalle, die Fußball oder Basketball spielen: In der Jugendherberge Bad Driburg geht es nun noch sportlicher zu. Nicht nur das neue Gestaltungskonzept wurde 2019 realisiert, sondern es wurden auch Gästezimmer durch neue Böden oder Türen deutlich aufgewertet. Im Frühjahr 2020 erhielt das Haus noch komplett neue Zimmermöblierungen sowie eine neue Kucheneinrichtung.

### TECKLENBURG



Passend zur Lage der Jugendherberge direkt an der Burgruine und Deutschlands größtem Freilichtmusiktheater stand bei der Neugestaltung der Flure und Zimmer das Thema „Mittelalter“ im Fokus. Alle 31 Gästezimmer sind neu möbliert sowie die Küche komplett mit modernster Küchentechnik ausgestattet worden.

## Über 6,3 Mio. Euro Investitionen

### Weitere Bau- und Einrichtungsprojekte in 2019 bis zum Frühjahr 2020:

- **Biggese** – u.a. neue Zimmermöblierung, Spielgeräte und Küchentechnik
- **Freusburg** – Fertigstellung Multifunktions-Sportplatz, Umgestaltung des Burgkellers
- **Winterberg** – Möblierung des Appartements, Dachsanierung Sportheim
- **Paderborn** – Fenstersanierung
- **Hagen** – Dachsanierung, teilweise Neumöblierung, komplette Kucheneinrichtung
- **Detmold** – teilweise Neumöblierung, intelligente Küchentechnik, Spielgeräte im Außen- gelände



### WEWELSBURG

Seit 2017 läuft die Gesamt-Sanierung einer der wenigen Dreiecksburgen in Deutschland, die nun so gut wie abgeschlossen ist. 2019 hat die Bauabteilung die Sanierung des Festsaaes und von vier Tagungsräumen umgesetzt sowie mit der Modernisierung der zwanzig Gästezimmer des Westflügels begonnen, die allesamt eigene Bäder erhalten haben. Im Frühjahr 2020 wurde noch der Südflügel modernisiert.

# AUS DEN ABTEILUNGEN



## QUALITÄTSMANAGEMENT

**Krisenmanagement, Arbeitssicherheit und die weitere Verbesserung unserer Qualitätsstandards in den Jugendherbergen waren die wesentlichen Bereiche, die unser Qualitätsmanagement im Jahr 2019 vorangetrieben hat.**

So haben die vier DJH-Landesverbände (Bayern, Unterweser-Ems, Hessen und Westfalen-Lippe), die nach dem Qualitätshandbuch „smile“ arbeiten, im Rahmen eines Qualitätstreffens vor allem weitere Projekte in Richtung Nachhaltigkeit angeschoben. In insgesamt 14 Jugendherbergen haben zudem Auditierungen stattgefunden, die durchweg erfolgreich verlaufen sind. Im Rahmen der unangekündigten Besuche checkt die Qualitätsabteilung vor Ort, wie die smile-Standards umgesetzt werden.

Deutlich verbessert wurden zudem die Abläufe in punkto Arbeitssicherheit: Für alle 29 Häuser wurden individuelle Gefährdungsbeurteilungen erstellt. Diese beschreiben mögliche Gefahrenquellen in den einzelnen Bereichen der Jugendherbergen (etwa Küche, Rezeption oder Haustechnik) und definieren Maßnahmen zur Reduzierung dieser Gefahren. Oberstes Ziel ist der Schutz und die Gesundheit aller Mitarbeiter bzw. eine Risikominimierung im Arbeitsalltag – etwa beim Umgang mit technischen Geräten, Reinigungsmitteln etc. Dazu tragen auch die neuen Sicherheitsbeauftragten – jeweils ein Mitarbeiter pro Jugendherberge – bei, die im Rahmen einer Schulung für kritische Situationen im Arbeitsalltag sensibilisiert wurden.

Weiter implementiert wurde außerdem unser neues Krisenmanagement, das seit 2018 alle Mitarbeiter in den Jugendherbergen und der Geschäftsstelle auf den Umgang mit Unglücken und Krisen vorbereitet. So wurde für die Jugendherbergen ein Alarmkopf installiert, welcher 365 Tage/24 Stunden telefonisch erreichbar ist. Die Mitarbeiter der Geschäftsstelle unterstützen die Jugendherbergen in einer Krisensituation mit einem Krisenteam. Über eine App sind alle miteinander vernetzt, sodass dieses Team innerhalb kürzester Zeit in der Geschäftsstelle in Hagen einsatzbereit sein kann.







## PERSONAL

### Hausleiterwechsel in Brilon

Neustart auf der Baustelle: Seit September 2019 leitet Florian Hoffmann die Jugendherberge Brilon und löste damit Ulrich Wenken ab, der sich nach 31 Jahren in den Ruhestand verabschiedet hat. Florian Hoffmann ist Hotelbetriebswirt, arbeitete unter anderem in der Türkei, Portugal und Österreich und schipperte als Crewmitglied der MS Europa um die Welt. Zuletzt war er als Betriebsleiter eines Restaurants wieder in heimischen Gefilden unterwegs. Der 35-Jährige freut sich, nach dem Umbau des Hauses und der coronabedingten Schließung bis Ende Mai 2020 endlich wieder Gäste in der frisch modernisierten Jugendherberge zu begrüßen.

### Mitarbeiter der gemeinnützigen GmbH:

#### Beschäftigte

Hausleitungen	25
Beschäftigte in JH (einschließlich geringfügig Beschäftigte)	380
Auszubildende	12
Mitarbeiter der Geschäftsstelle	26



## TEAMER

### Teamerakademie 2019

Auch 2019 fand sie wieder statt: die Teamerakademie der Jugendherbergen zwischen Nordsee und Sauerland. Hier bilden wir gemeinsam mit unserem Programmpartner „360 Grad“ den Teamernachwuchs für unsere erlebnispädagogischen Programme aus. Neben der Basisschulung stehen zwei weitere Module zur Auswahl: „Erlebnispädagogik“ und „Höhentraining“.



# AUS DEN ABTEILUNGEN



Der Erfolgskurs unseres Landesverbands der vergangenen Jahre hat 2019 seinen vorläufigen Höhepunkt erreicht. Dies zeigt sich sowohl in der Übernachtungs- und Mitgliederstatistik als auch beim Blick auf die Wirtschaftsergebnisse:

## MITGLIEDERZAHLEN

Die Jugendherbergen in Westfalen-Lippe waren 2019 beliebter denn je. Mit **651.390 Übernachtungen** (+ 4,2 Prozent) haben wir das hohe Niveau der Vorjahre nochmal getoppt und wieder bei Schulklassen, Freizeitgruppen und Familien zugelegt.

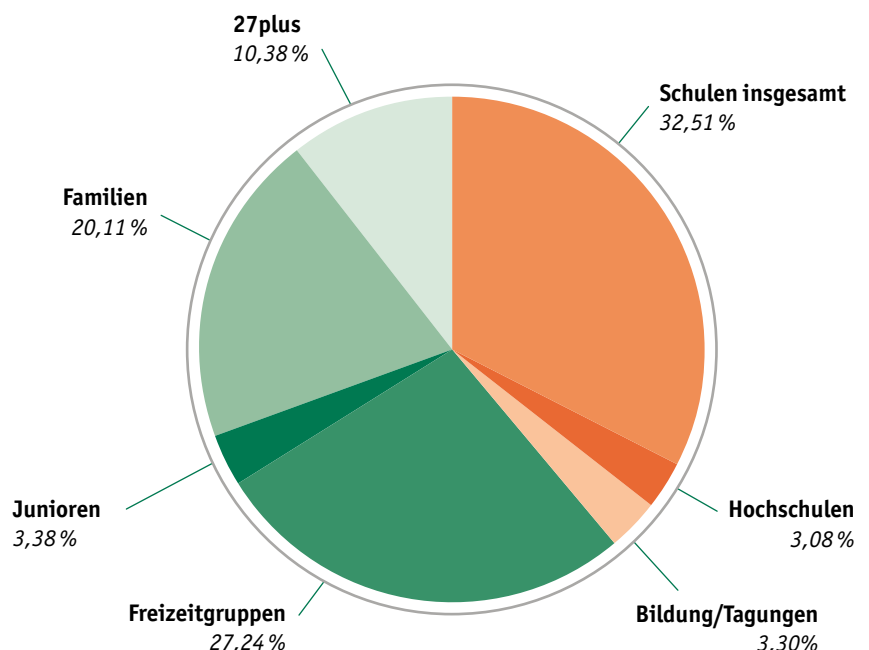
Das übernachtungsstärkste Haus des Landesverbands war das Jugendgästehaus in Münster (55.373), gefolgt von Dortmund (49.585), Möhneseesee (40.015) und Winterberg (40.011), die fast gleichauf liegen. Die 200.000er-Marke hatte Westfalen-Lippe erstmals im Jahr 2008 geknackt.



Ein starker Verein:  
Mit **272.504 Mitgliedern**  
waren wir nach Baden-Württemberg  
und dem Rheinland  
**mitgliederstärkster**  
Landesverband im DJH.

## Gästestruktur und Übernachtungen 2019

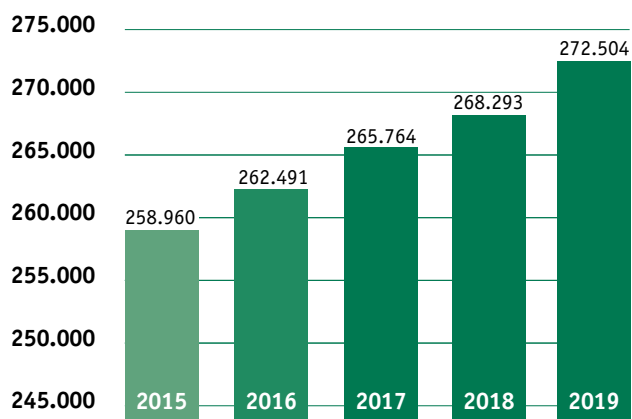
651.390 Übernachtungen insgesamt (100 %)



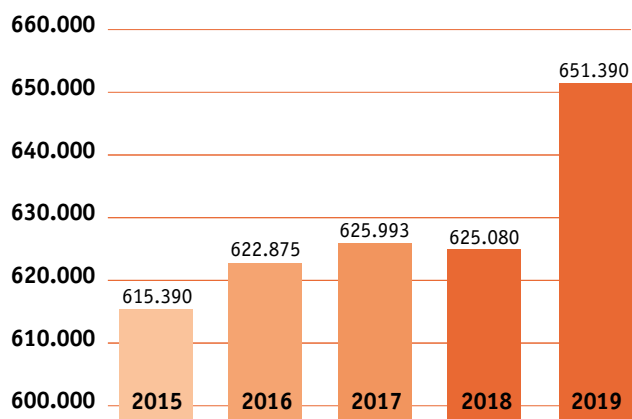




### Entwicklung der Mitgliederzahlen seit 2015:



### Entwicklung der Übernachtungen seit 2015:



## WIRTSCHAFTSERGEBNISSE

### Einnahmen, Ausgaben und Deckungsbeitrag\*

	2018 (in Euro)	2019 (in Euro)	Veränderung absolut	Veränderung in %
<b>gGmbH</b>				
Einnahmen	22.275.885	23.659.620	+1.383.735	+ 6,2 %
Ausgaben	15.857.584	16.621.138	+763.554	+ 4,8 %
Deckungsbeitrag I	6.418.301	7.038.482	+620.181	+ 9,7 %
<b>Adolph Kolping gGmbH</b>				
Einnahmen	2.484.224	2.786.270	+302.046	+12,2%
Ausgaben	1.515.746	1.616.197	+100.450	+6,6%
Deckungsbeitrag I	968.477	1.170.073	+201.596	+20,8%
<b>Jugendgästehaus und Bildungszentrum Bielefeld gGmbH</b>				
Einnahmen	1.954.836	2.077.423	+122.587	+6,3%
Ausgaben	1.444.600	1.495.940	+51.340	+3,6%
Deckungsbeitrag I	510.235	581.483	+71.247	+14,0%

\*Basis dieser Angaben ist die Deckungsbeitragsrechnung (DB I)

# AUS DEN ABTEILUNGEN



## MARKETING

### Fokus auf Online-Aktivitäten

Gemeinsam mit unserem Partner-Landesverband Unterweser-Ems und der vertrieblichen Dachmarke „Jugendherbergen zwischen Nordsee und Sauerland“ haben wir unsere Angebote als außerschulischer Lernort und Träger der freien Jugendhilfe weiterhin konsequent ausgebaut: 2019 zählten rund fünfzig neue Klassenfahrten, Familien- und Gruppenangebote zum Programm-Portfolio unserer 29 Jugendherbergen und Jugendgästehäuser.

Das Jahr 2019 haben wir ebenfalls genutzt, um unsere Vertriebsaktivitäten noch konsequenter auf Online-Vertriebswege umzustellen. Dazu wurden zeitaufwendige und kostspielige Katalogproduktionen und andere Printprodukte weitestgehend eingestellt. Ein Teil der eingesparten Mittel wurde in die Bereiche Google-Marketing (kurz: SEA und SEO) sowie E-Mail-Marketing investiert. Ziel ist es, die Klickzahlen auf den zentralen Seiten von [www.nordsee-sauerland.jugendherberge.de](http://www.nordsee-sauerland.jugendherberge.de) sowie auf den einzelnen Hausseiten der Jugendherbergen nachhaltig

zu steigern. Wir möchten den Vertriebsbereich so aufstellen, dass wir zukünftig schneller auf Marktanforderungen sowie Übernachtungslücken reagieren können.

Erste Ergebnisse dieser Strategie finden sich in den Zahlen für unsere Websites für die letzten vier Monate in 2019 im Vergleich zum gleichen Zeitraum in 2018 wieder: Hier haben wir die Seitenaufrufe auf allen Websites um 15%, die Anzahl der Buchungen um 18% und den gebuchten und angefragten Umsatz um 34% gesteigert.

Auch in den kommenden Jahren werden wir diese Doppelstrategie mit der Ausweitung inhaltlicher Programmarbeit und der Optimierung des Online-Vertriebs fortsetzen.





Das Geschäftsjahr 2019 in Zahlen

# AUF UNSERE GÄSTE KÖNNEN WIR ZÄHLEN!



*Gemeinschaft erleben*  
jugendherberge.de



# Übernachtungen 2019

## in westfälisch-lippischen Jugendherbergen

Jugendherberge	Betten	Übernachtungen	Übernachtungen je Bett
Altena, Burg	60	7.974	128
Bielefeld	196	24.318	140
Biggesee	252	27.178	99
Bilstein	209	33.248	159
Brilon	176	922	63
Bochum	206	32.270	157
Cappenberg	113	11.755	109
Detmold	181	25.057	117
Dortmund	307	49.585	138
Driburg, Bad	125	11.260	57
Freusburg	200	28.004	140
Glörsee	118	9.962	84
Groß Reken	134	15.932	119
Hagen	122	17.776	146
Haltern am See	234	37.711	161
Horn-Bad Meinberg	130	10.558	81
Möhnesee	334	40.015	120
Münster	294	55.373	188
Nottuln	165	27.730	168
Paderborn	119	16.754	141
Porta Westfalica	89	9.180	103
Petershagen	116	12.954	112
Rheine	87	9.439	108
Rüthen	121	11.945	99
Soest	107	9.561	89
Sorpesee	166	25.103	151
Tecklenburg	132	20.198	153
Wewelsburg	220	29.617	203
Winterberg	286	40.011	140
<b>Gesamt</b>	<b>4.925</b>	<b>651.390</b>	<b>132</b>



# Übernachtungen 2019

## in den DJH Landesverbänden

Landesverband	Einwohner in Mio.	Jugend- herbergen	Betten gesamt	Betten je Jugend- herberge	Übernach- tungen gesamt	Übernach- tungen je Jugend- herberge	Übernach- tungen je Bett	Mit- glieder	Mitglieder je 1.000 Einwohner
Baden-Württemberg	11.070	47	7.509	160	1.110.476	23.627	148	361.838	32,69
Bayern	13.077	60	8.471	141	1.255.466	20.924	148	271.890	20,79
Berlin-Brandenburg	6.157	18	2.529	141	393.619	21.868	156	131.862	21,42
JH Berlin-Ostkreuz		1	445	445	92.122				
Hannover	4.100	23	3.270	142	374.840	16.297	115	146.520	35,74
Hessen	6.286	31	5.340	172	716.425	23.110	134	215.034	34,21
Mecklenburg-Vorpommern	1.610	19	2.691	142	402.689	21.194	150	24.525	15,23
Nordmark	5.392	44	7.580	172	1.042.780	23.700	138	191.707	35,55
Rheinland	9.656	34	6.289	185	1.025.442	30.160	163	338.601	35,07
Rheinland-Pfalz/Saarland	5.075	41	6.047	147	1.032.364	25.180	171	230.180	45,36
Sachsen	4.078	28	3.623	129	384.492	13.732	106	78.739	19,31
Sachsen-Anhalt	2.197	17	2.823	166	323.886	19.052	115	31.372	14,28
Thüringen	2.143	22	2.391	109	255.580	11.617	107	33.198	15,49
Unterweser-Ems	3.917	27	5.384	199	695.448	25.757	129	132.252	33,76
Westfalen-Lippe	8.390	29	4.997	172	651.390	22.462	130	272.504	32,48
<b>Insgesamt</b>	<b>83.148</b>	<b>441</b>	<b>69.389</b>	<b>157</b>	<b>9.757.019</b>	<b>22.125</b>	<b>141</b>	<b>2.460.222</b>	<b>29,59</b>

# Mitgliederversammlung

## Zusammensetzung (Stand 31.12.2019)

### 1. Kreis- und Stadtverbände

N.N.	Stadtverband Bielefeld
Nölke, Uwe, Bochum	Stadtverband Bochum
Nienhaus, Stefan, Reken	Kreisverband Borken
N.N.	Stadtverband Bottrop
Gilbeau, Joachim, Coesfeld	Kreisverband Coesfeld
Kummetz, Ulrich, Dortmund	Stadtverband Dortmund
Orzesek, Klaus, Sprockhövel	Kreisverband Ennepe-Ruhr
Bembenek, Armin, Gelsenkirchen	Stadtverband Gelsenkirchen
Jentsch, Jürgen, Gütersloh	Kreisverband Gütersloh
N.N.	Stadtverband Hagen
Corzilius, Friedrich-Wilhelm, Hamm	Stadtverband Hamm
N.N.	Kreisverband Herford
Tricot, Leonard, Herne	Stadtverband Herne
Decker, Friedrich, Arnsberg	Kreisverband Hochsauerland
Brockmann, Rainer, Steinheim	Kreisverband Höxter
Kellmer, Ulrich, Kalletal	Kreisverband Lippe
Berthold, Friedhelm-Arno, Iserlohn	Kreisverband Märkischer Kreis
Westphal, Peter, Petershagen	Kreisverband Minden-Lübbecke
Gleis, Andreas, Münster	Stadtverband Münster
Beckehoff, Frank-Werner, Olpe	Kreisverband Olpe
N.N.	Kreisverband Paderborn
Teipel, Jörg, Recklinghausen	Kreisverband Recklinghausen
Falk, Holger, Siegen	Kreisverband Siegen-Wittgenstein
Fehrmann, Brunhild, Arnsberg	Kreisverband Soest
N.N.	Kreisverband Steinfurt
Erfmann, Klaus, Lünen	Kreisverband Unna
Matuszek, Bernd, Beckum	Kreisverband Warendorf

### 2. Landesarbeitsgemeinschaft der Jugendherbergseltern

Alsters, Marieke, JH Paderborn
Glasmeyer, Ulrike, JH Tecklenburg
Heublein, Frank, JGH Bielefeld
Speckbrock, Sylvia, JH Horn-Bad Meinberg
Schär, Peter, JH Biggese
Zumbülte, Christoph, JH Nottuln



### 3. Ehrenamtliche Rechnungsprüfer

Nölke, Uwe, Bochum

Molin, Lothar, Arnsberg

### 4. Vorstand

#### Wahljahr

Varney, Guido, Hagen	Vorsitzender	2016
Westers, Birgit, Münster	1. Stellvertreter	2018
Schattmann, Jürgen, Düsseldorf	2. Stellvertreter	2017
Erfmann, Klaus, Unna	Beisitzer	2018
Güttler, Michael, Detmold	Beisitzer	2016
Büttner, Wolfgang, Hagen	Geschäftsführer	1999
Piontek, Frank, Wewelsburg	Vertreter der Herbergseltern	2018

### 5. Ehrenmitglieder

Riedl, Raimund, Nürnberg

#### 6.1 Landtagsfraktion

Kamieth, Jens, Siegen	CDU-Fraktion
Butschkau, Anja, Düsseldorf	SPD-Fraktion

#### 6.2 Ministerien

Schattmann, Jürgen, Düsseldorf	Ministerium für Familie, Kinder, Jugend, Kultur und Sport des Landes NRW
Minten, Georg	Ministerium für Schule und Weiterbildung des Landes NRW

#### 6.3 Schulabteilungen der Bezirksregierungen

Wenner, Anne, Arnsberg	Bezirksregierung Arnsberg - Schulabteilung
N.N.	Bezirksregierung Detmold - Schulabteilung
Veit, Georg, Münster	Bezirksregierung Münster - Schulabteilung

#### 6.4 Schulämter

Schroeter, Beate, Hamm	Schulamt der Stadt Hamm
Löchte, Klemens, Münster	Schulamt der Stadt Münster

#### 6.5 Landschaftsverband Westfalen-Lippe

Gleis, Andreas, Münster

#### 6.6 Regionalverband Ruhr

N.N.

## Fortsetzung: Mitgliederversammlung 2019

### 6.7 Kommunale Spitzenverbände

Heller, Reiner, Detmold	Nordrhein-westfälischer Städte- und Gemeindebund
Beckehoff, Frank-Werner, Olpe	Landkreistag NRW
Hülsmann, Volker, Recklinghausen	Städtetag NRW

### 6.8 Landesjugendring NRW e.V.

Bednarz, Peter, Düsseldorf

### 6.9 Sauerländischer Gebirgsverein

Schmidt, Christian, Arnsberg

### 6.10 NRW Tourismus e.V.

Döll-König, Dr. Heike, Düsseldorf

### 6.11 Wilhelm-Münker-Stiftung

Berthold, Friedhelm-Arno, Iserlohn

### 6.12 Verband Private Ersatzschulen

N.N.

### 6.13 Kommunale Jugendarbeit

N.N.

### 6.14 Ärzteschaft

Haarmann, Dr. med. Hans-Wilhelm, Hamm

### 6.15 Erzieherinnen und Erzieher an Kindertagesstätten

N.N.

### 6.16 Lehrerschaft

N.N.

### 6.17 Jugendverbände

Grünheit, Knut, Schwerte	Ev. Kirche von Westfalen
Thiemann, Stephan, Gelsenkirchen	Sozialistische Jugend Deutschlands „Die Falken“
Grothoff, Stefan, Dortmund	Gewerkschaftsjugend
N.N.	Naturfreundejugend
Hilkenbach, Jan, Paderborn	Kath. Jugend
N.N.	Deutsche Jugend in Europa
Mügge, Karsten, Bad Driburg	Deutsche Wanderjugend
Schmidt, Annette, Sundern	Sportjugend NRW
Petschick, Curt-Christian, Lemgo	Ring Dt. Pfadfinder- u. Pfadfinderinnenverbände NRW
Rüdiger, Dietmar, Haltern	Dt. Pfadfinderverband NW

### 6.18 Landesarbeitsgemeinschaft der Wohlfahrtsverbände

Brüggenhies, Monika, Münster	Caritasverband
Jacobsen, Jörgen, Witten	DPWV
Reuter, Nadine, Münster	Deutsches Rotes Kreuz



## **Impressum Herausgeber und verantwortlich für den Inhalt**

**Deutsches Jugendherbergswerk  
Landesverband Westfalen-Lippe gGmbH**  
Eppenhauser Straße 65  
58093 Hagen  
Telefon: 02331 9514-0  
Telefax: 02331 9514-10  
E-Mail: [info@djh-wl.de](mailto:info@djh-wl.de)  
[www.westfalen-lippe.jugendherberge.de](http://www.westfalen-lippe.jugendherberge.de)

## **Organe der gemeinnützigen GmbH**

### **Gesellschafterversammlung**

Klaus Erfmann, Michael Güttler, Frank Piontek,  
Jürgen Schattmann, Guido Varney, Birgit Westers

### **Geschäftsführung**

Wolfgang Büttner

## **Redaktion**

Wolfgang Büttner, Barbara Mautsch,  
Maike Braun, Gesa Hauschild, Sandra Rybak

## **Bildnachweis**

Deutsches Jugendherbergswerk  
Landesverband Westfalen-Lippe  
gemeinnützige GmbH  
© 2020 DJH Landesverband  
Westfalen-Lippe gemeinnützige GmbH  
Björn Reschabeck, fotolia: david\_franklin,  
Jiri Hera, itim2101, pixabay

## **Papier**

Jupp ech öko  
(100% Recyclingpapier)

## **Druckerei**

Meiners Druck GmbH, Bremen

## **Gestaltung und Satz**

FARM Unternehmenskommunikation, Bremen

## Deutsches Jugendherbergswerk

**Landesverband Westfalen-Lippe gGmbH**  
**Landesverband Westfalen-Lippe e.V.**

Eppenhauser Straße 65


58093 Hagen


Tel.: 02331 9514-0

Fax: 02331 9514-10

E-Mail: [info@djh-wl.de](mailto:info@djh-wl.de)

[www.westfalen-lippe.jugendherberge.de](http://www.westfalen-lippe.jugendherberge.de)

 /djhnw

 @djhnw

 @djhnw